

# LA REFORMA DEL RÉGIMEN MUNICIPAL DE LA CONSTITUCION PROVINCIAL<sup>1</sup>

*Alberto Montbrun, Ezequiel Cánepa  
Cátedra de Derecho Público Provincial y Municipal  
Facultad de Derecho  
Universidad Nacional de Cuyo*

## La problemática de base de los municipios de Mendoza

Mendoza tiene un problema municipal de base: la total y absoluta falta de gobierno propio en las ciudades, pueblos y villas que no son cabecera departamental y que son gobernadas a distancia por intendentes que residen, en general, a muchos kilómetros.

En Argentina existen dos modelos básicos para ordenar la cuestión municipal. El más generalizado es el llamado “municipio urbano o sociológico”. En este modelo, se reconoce la posibilidad de una unidad de gobierno municipal *a cada ciudad, pueblo o villa que tenga una determinada cantidad de habitantes en relaciones de vecindad*. El mínimo de habitantes oscila entre 500 y 2000 según la provincia. El modelo de “municipio urbano” se acompaña de la “categorización” según la población, ya que de esa variable dependen todas las otras. Así, entonces, el gobierno de cada comunidad local variará en estructura y envergadura según la cantidad de habitantes. Pero lo importante en estas provincias es que *todas, absolutamente todas las comunidades locales tienen un gobierno elegido por sus propios vecinos y vecinas.*

## Unidades de gobierno local en las provincias argentinas

Provincia	Unidades (*)	Provincia	Unidades (*)
Buenos Aires	134	Misiones	75
Catamarca	34	Neuquén	50
Córdoba	428	Rio Negro	38
Corrientes	66	Salta	59
Chaco	68	San Juan	19
Chubut	45	San Luis	64
Entre Ríos	67	Santa Cruz	14
Formosa	37	Santa Fe	363
Jujuy	60	S. del Estero	71
La Pampa	79	T. del Fuego	3
La Rioja	18	Tucumán	112
Mendoza	18		

(\*) Involucra municipios de 1°, 2°, y 3° categoría y comunas o juntas vecinales. Fuente del cuadro: IFAM, Nuevas visiones para los municipios, Ministerio del Interior, 1994.

Cuatro provincias en cambio, Mendoza, Buenos Aires, La Rioja y San Juan, adoptan el denominado “municipio departamento” o “municipio partido”. Este sistema, introducido en el Río de la Plata por Bernardino Rivadavia en 1825 para la provincia de Buenos Aires y la Banda Oriental tiene como característica principal que consiste en una vasta extensión territorial arbitrariamente establecida y demarcada, con muchas

<sup>1</sup> Documento incorporado a las actuaciones N° 10961/2016.

comunidades locales en su interior. Las autoridades municipales residen en la “villa cabecera” que es usualmente la ciudad más importante y desde allí proyectan su poder a todo el territorio departamental.

Si se observa el Cuadro de unidades de gobierno local por provincia se puede advertir una tremenda diferencia en la cantidad de unidades en Mendoza, La Rioja, San Juan y Buenos Aires, cuando se las compara con las restantes provincias donde la autonomía local está mucho más desarrollada. Córdoba, tiene cuatrocientas veintiocho unidades de gobierno local y Santa Fe más de trescientas cincuenta (entre municipalidades y comunas); Corrientes, Chaco, Entre Ríos, Jujuy, La Pampa tienen más de setenta municipalidades y así en todas las provincias, aún las de muy reducida población.

Se trata de un tema esencialmente relacionado con el autogobierno y con el más elemental principio de democracia que implica, precisamente, gobierno propio. Pero las personas que residen en Chacras de Coria, Chilecito, Monte Comán, Villa 25 de mayo, Palmira, Bowen, Eugenio Bustos, Drummond, Lunlunta, San Roque, Gutierrez, Uspallata, o cualquier otra localidad mendocina que no sea cabecera, aunque sean ciudadanos y ciudadanas preocupados, que pagan sus impuestos y se interesan por su comunidad carecen absolutamente de cualquier injerencia en las decisiones políticas que los afectan porque éstas son tomadas a muchos kilómetros de distancia.

Por supuesto, el Intendente tiene sus propios “ojos y oídos” en la localidad, que es el delegado municipal, pero éste es un empleado que responde a los intereses del intendente y no de la propia localidad dado que el modelo departamental está inexorablemente ligado a una concepción paternalista de la democracia y a un modelo delegativo y centralizado del poder.

Uno de los problemas más significativos relacionados con el “municipio departamento” es que en cada uno de ellos la población está normalmente muy descompensada y entonces el peso electoral de las villas cabeceras, salvo alguna excepción, hace que las prioridades de gobierno sean para estas ciudades, en detrimento de las más pequeñas. Esto explica por qué, a lo largo de nuestra historia, las villas cabeceras tuvieron antes beneficios de la calidad de vida como pavimento, redes de agua corriente y cloacas, gas natural o iluminación pública, mientras las otras comunidades debieron esperar años o décadas para acceder a ellos, y muchas aún no lo hacen. Es natural que sea así porque obviamente los votos están más agrupados en las zonas más pobladas pero es un sistema injusto y discriminatorio dado que todas las personas son iguales ante la ley y deberían por ello tener los mismos derechos.

En menester destacar que la población total de los distritos, ronda el 61,86% del total de la población provincial, mientras que la de las ciudades cabeceras, representan el 31,52%.

La dirigencia política de Mendoza habla mucho de autonomía municipal pero soslaya y omite un dato crítico: ***la autonomía municipal es un concepto que se corresponde con un concreto presupuesto sociológico que es la comunidad local***, es decir la convivencia basada en relaciones de vecindad. ***No es al departamento sino a la comunidad local a la que corresponde reconocerle la autonomía.*** La autonomía es inherente a la comunidad local dado que ésta es un conjunto de personas viviendo y evolucionando en relación de vecindad, como comunidad política, con características comunes y, a la vez, diferenciadas de otras comunidades.

La resistencia al cambio del actual sistema se debe a que éste otorga muchísimo poder

a los intendentes municipales que son suertes de gobernadores en escala reducida, gobernando y administrando una amplísima extensión territorial y poblacional. Si a ello se agrega la posibilidad de su reelección indefinida la calidad de la democracia se ve seriamente afectada.

Frente a la necesidad de cambiar, se suele argumentar que el sistema de municipio urbano sería muy complicado, o que no se ha implementado nunca (lo cual es falso, Uruguay a partir de la llegada de la izquierda democrática al poder en 2010 lo implementó), o que a la gente no le interesa porque tiene problemas más urgentes. Sugerimos que se trata de argumentos precarios que no resisten un análisis serio y sólo están encaminados a mantener el statu quo actual.

Además, ninguna argumentación autoriza, a nuestro juicio, a privar a los habitantes de cualquier poblado, por pequeño que sea, del derecho a gobernarse por sí mismo, sobre todo si se tiene en cuenta que el municipio urbano es absolutamente usual en nuestro país y en el resto del mundo. Con el sistema actual, decisiones cruciales se toman todos los días sin participación alguna de los directos involucrados. Como respuesta, hay quienes sugieren la elección popular de los delegados distritales para resolver el problema, lo cual no es pertinente ya que, elegido por el pueblo o no, éstos sólo tienen el poder que les delega el intendente. Por ello impulsamos una reforma más profunda, encaminada a dotar de autonomía a las ciudades, pueblos y villas. Se trata de asegurar a los vecinos y vecinas de cada rincón de la provincia las herramientas necesarias para participar de las decisiones de gobierno que afectan directamente la calidad de su vida cotidiana. No se trata de crear más burocracias sino autogobiernos pequeños, económicos, y flexibles pero sobre todo más representativos, eficaces y próximos.

No nos engañemos: cambiar la constitución de Mendoza para consagrar la autonomía municipal *de los actuales municipios departamentales* sería profundizar aún más el paternalismo y la centralización del poder. Solo pueden entenderse la autonomía municipal y la democracia, desde una verdadera perspectiva de distribución del poder hacia las comunidades y hacia la gente.

### **La creación de comunas**

Basado en la tesis doctoral de Gabriela Abalos (*Municipio y participación política*; EDIUNC, 2006) tomada como base para toda la propuesta salvo puntuales modificaciones), nuestra propuesta crea un nuevo nivel de gobierno local autónomo que es el de las “comunas”. Se establece una población base de 3000 habitantes que es ligeramente superior a la base normal del derecho municipal argentino para la creación de municipios (en general es 2000) pero hemos establecido un piso superior en virtud de ser una experiencia que recién se iniciará con esta reforma y que no hay poblaciones de menos de 3000 habitantes con perfiles autónomos definidos. Consideramos que sería riesgoso remitir a la ley la determinación de esta base por lo azaroso y coyuntural de cualquier mayoría ocasional.

### **Los niveles de autonomía que la Constitución reconoce**

La enmienda asegura a los municipios departamentales todos los niveles de autonomía que reconoce la Constitución Nacional en su artículo 123:

- Institucional, esto es la posibilidad del dictado de su propia Carta Orgánica Municipal sólo limitada por las prescripciones constitucionales que incorpore la nueva redacción;
- Política, lo cual significa la elección y eventual remoción de sus autoridades por el pueblo;
- Económico financiera, lo cual implica el acceso a los recursos de coparticipación y la libre creación e inversión de los recursos propios y
- Administrativa, de crucial importancia y que entraña la gestión de la administración cotidiana de la problemática local en todos sus aspectos.

A su vez la reforma debe garantizar a las comunas la autonomía política, económico financiera y administrativa.

### **Aspectos de democracia local**

La propuesta de reforma busca garantizar elementales principios de democracia local para los municipios departamentales y las comunas, como son la elección directa de todas las autoridades: departamento ejecutivo, departamento deliberativo, comisión de vecinos y vecinas.

Así mismo se requiere una intencionalidad concreta de conformación de una comuna con una exigencia de solicitud de la misma por parte de un 20 % del padrón electoral del distrito.

La exigencia del 20% de electores que soliciten la constitución de una comuna se basa en un doble principio:

- 1) es necesario que un mínimo de habitantes manifiesten efectivamente el deseo de avanzar hacia la autonomía, esto demostrará iniciativa, compromiso y deseos reales de buscar una calidad democrática superior;
- 2) esta decisión no puede ser sometida a ratificación popular porque la autonomía municipal es una prerrogativa de la comunidad local reconocida por el artículo 123 de la Constitución Nacional y ahora por la Constitución provincial y por lo tanto no puede ser renunciada. Por eso la iniciativa no se vota.

Finalmente la enmienda permite la constitución de una comuna sobre la base de más de un distrito siempre que así lo decidan la mayoría de los habitantes de los mismos.

### **La cuestión de los recursos municipales.**

Le enmienda contempla la sanción de una ley de coparticipación municipal de impuestos que garantice la distribución automática de fondos hacia los municipios y comunas con criterios objetivos de reparto que involucren tamaño, equidad, solidaridad y eficacia. Hoy los municipios de Mendoza tienen un nivel de autonomía financiera importante por la última modificación de la ley 6395 que aumentó la coparticipación primaria de varios impuestos del 14% al 18,8%. No es el objetivo de la enmienda aumentar esa base sino establecer un régimen que se adecue a criterios objetivos y flexibles como lo propone también la propia Constitución Nacional (art. 75, inciso 2). En cuanto a los recursos propios de las comunas entendemos que la cláusula de garantía económico financiera es suficiente así como el régimen actual de la ley 1079 y las que le sucedan.

## **El proceso de implementación: derecho a la autonomía**

La reforma debe contemplar la posibilidad de que, una vez verificado el presupuesto fáctico que presupone una comuna (es decir, la población mínima) y a solicitud de un porcentaje de la población que hemos fijado en un 20 % que consideramos una base razonable y justa, el Gobernador procede a constituir la comuna y ponerla en funcionamiento previa elección de sus autoridades.

Como todo proceso relativamente novedoso y renovador estará sometido a múltiples circunstancias imposibles de prever en una casuística constitucional, pero la enmienda garantiza al menos:

- 1) el presupuesto sociológico: una comunidad de más de tres mil habitantes;
- 2) un presupuesto procesal que es la solicitud de constitución de la comuna;
- 3) un presupuesto cuantitativo, que esa solicitud la formalice un número significativo de vecinos y vecinas y
- 4) un proceso formal a cargo del Gobernador.

Un decreto del gobernador procede a la creación de la comuna en el ámbito territorial del distrito preexistente y a la primera elección de sus funcionarios.

La enmienda debe dejar en claro que una vez producida la constitución de la comuna y su comienzo de funcionamiento las autoridades del municipio departamental carecen de poder alguno para vulnerar su autonomía.

## **Lineamientos de la reforma propuesta**

1. Disponer que **el gobierno** y la administración de los intereses y servicios locales de la capital, de los departamentos de la Provincia y **de las comunidades distritales autónomas**, estarán a cargo de municipios y comunas con arreglo a las prescripciones de esta Constitución, de las Cartas Orgánicas y la Ley Orgánica de Municipalidades y Comunas en su caso.
2. Los municipios departamentales gozan de autonomía institucional, política, administrativa y económico-financiera.
3. Los municipios estarán gobernados por un Departamento Ejecutivo y otro Deliberativo cuyos miembros serán elegidos directamente por el pueblo y durarán cuatro años en el ejercicio de sus funciones, renovándose el Departamento Deliberativo por mitades cada dos años.
4. Todas las autoridades del Departamento Ejecutivo y Deliberativo pueden ser reelectas una sola vez en forma inmediata.
5. El Departamento Deliberativo podrá convocar a elección de Convencionales Constituyentes para el dictado de la Carta Orgánica del municipio. La Convención Constituyente Municipal estará conformada por un número igual al doble de concejales departamentales y se elegirá con la ley electoral de la provincia y con el sistema de elección de concejales.
6. La Carta Orgánica municipal **no podrá afectar el derecho de las comunidades de más de tres mil habitantes** a optar por gobernarse a sí mismas.
7. En los distritos que tengan una población superior a los 3000 habitantes podrán constituirse comunas para su gobierno y administración. Las comunas gozan de autonomía política, administrativa y económico financiera.
8. La decisión de constitución de una comuna se hará a partir de la solicitud de un porcentaje de no menos del 20 % del padrón electoral del distrito y tramitará

directamente por ante el Poder Ejecutivo Provincial, que sólo se limitará a verificar la viabilidad del pedido y será el encargado de su implementación.

9. Las comunas estarán gobernadas por una Comisión de vecinos y **vecinas integradas por cinco miembros**, elegidos directamente por el pueblo con el mismo sistema que los concejales. Duran cuatro años en sus funciones. Pueden ser reelegidos por una sola vez y se renuevan parcialmente cada dos años. Eligen anualmente un(a) Presidente que representa a la comuna.
10. La extensión territorial de las comunas se determinará a partir de los actuales distritos municipales. La Ley Orgánica de Municipalidades y Comunas reglamentará la posibilidad de la creación de una sola comuna en el territorio de dos o más distritos si así lo aceptare la mayoría de las poblaciones de los respectivos distritos en consulta popular.
11. En el territorio de la comuna no habrá otro poder local que el de la Comisión de vecinos y vecinas.
12. La coparticipación de recursos a los municipios y las comunas se determinará en base a criterios objetivos de reparto que involucren tamaño, equidad, solidaridad y eficacia.