

# Proyecto Mendoza Logística

Capital logística del Mercosur

## Objetivo General

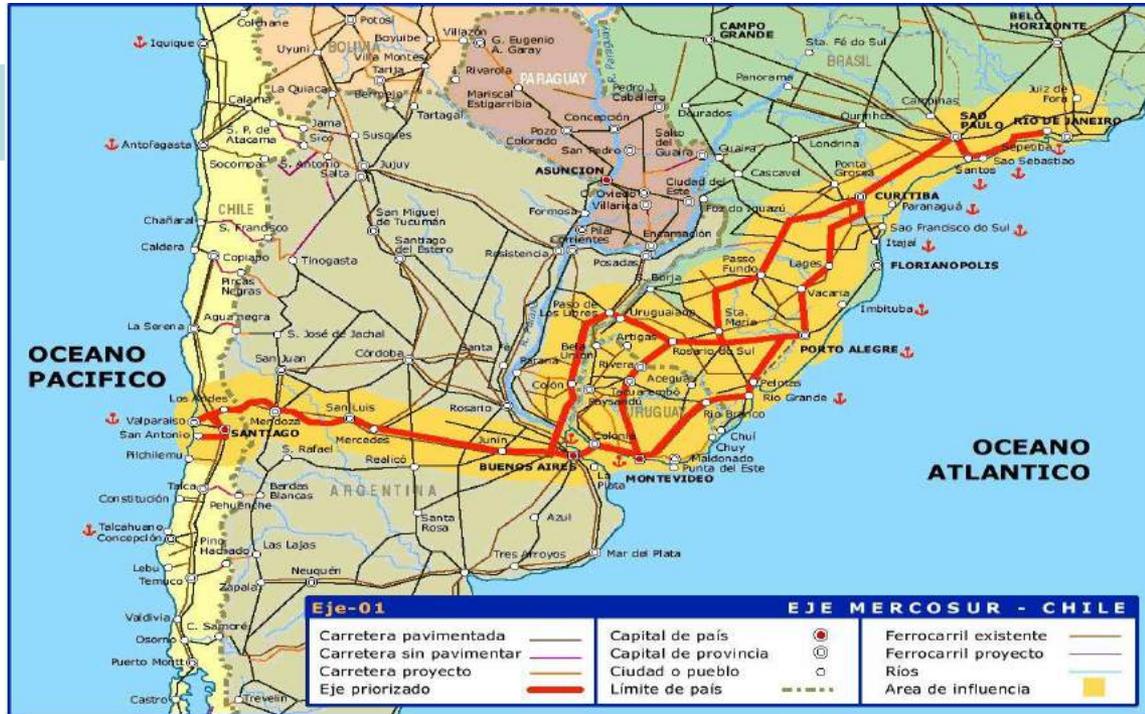
Hacer de Mendoza un **centro logístico** que permita a nuestra provincia desempeñar un rol geopolítico relevante dada su posición en el corredor entre el Atlántico y el Pacífico y lograr una mayor inserción en la economía internacional.

## Objetivos específicos

1. Desarrollar plataformas logísticas como centros de distribución y cargas de productos y mercaderías del Mercosur y eje cordillerano.
2. Desarrollar infraestructura y servicios de transporte.
3. Desarrollar infraestructura y servicios en TIC .
4. Vincular zonas productivas e industriales a la red logística.
5. Fortalecer Zonas industriales, para radicar inversión.
6. Lograr mayor conectividad y vinculación regional a nivel Mercosur, Chile y proyección internacional.

# Justificación

Por estar situada en el principal eje bioceánico de América del Sur, Mendoza tiene condiciones favorables para ser concebida como soporte de una Red de Plataformas Logísticas vinculadas a la red de interconexión y de producción destinada a prestar servicios integrales para el comercio y el transporte en el Hemisferio Sur.



## EXPORTACIÓN DE MENDOZA

Origen Provincia de Mendoza

Medios de transporte	2013	2014	2015	2016	2017*
Camión	819.995	673.269	718.808	742.501	369.279
Acuática	39.952	39.418	27.277	23.572	10.126
Ferrocarril	10.471	886	1.160	342	229
Avión	1.096	1.296	395	15.418	8.127
Propios medios	8	1.552	838	156	-
No Informado	1.559	326	467	10.502	31.787
<b>Total</b>	<b>873.081</b>	<b>716.747</b>	<b>748.946</b>	<b>792.491</b>	<b>419.548</b>

Valores en Tn. Netos

**Fuente: Inteligencia comercial en base a datos de Aduana**

\* Periodo 01/Enero - 23/Julio

Volúmenes  
del Comercio  
Exterior en  
Mendoza

## IMPORTACIÓN POR ADUANA DE MENDOZA

Aduana de Mendoza - Código 038

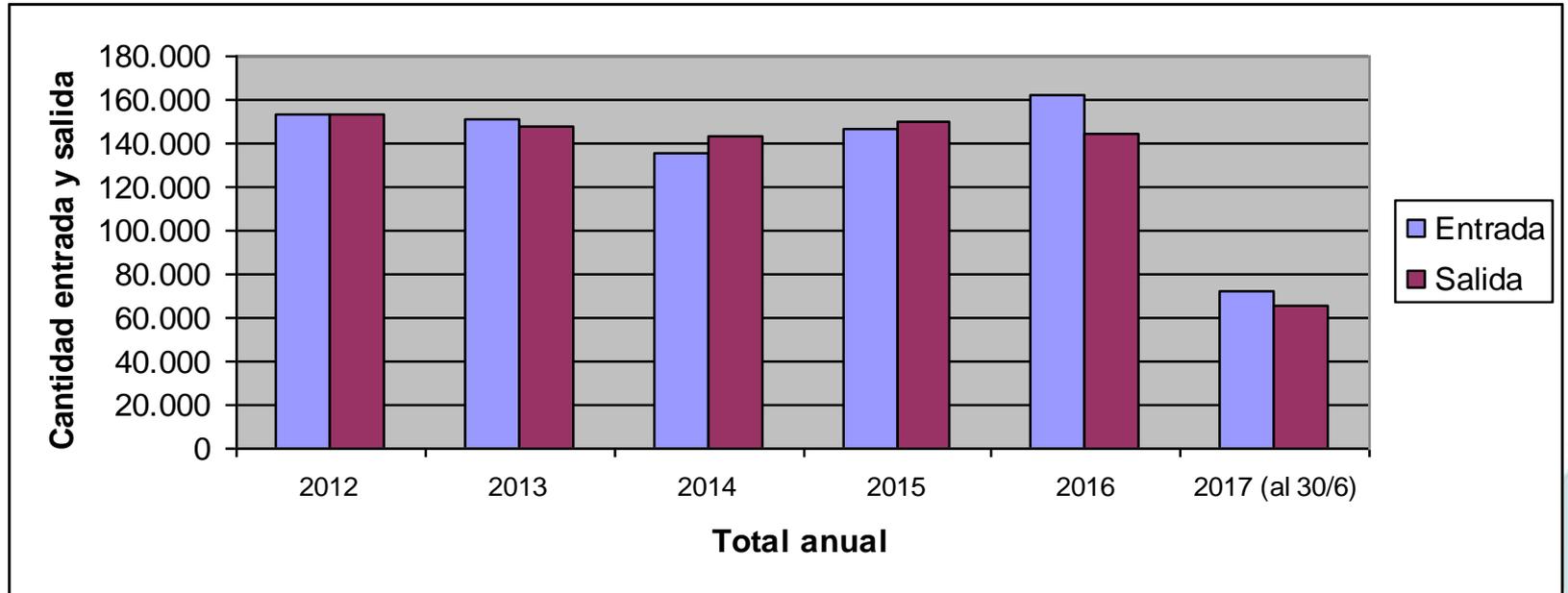
Medios de transporte	2013	2014	2015	2016	2017*
Camión	474.357	455.571	466.362	500.439	344.503
No Informado	2.050	2.077	2.321	1.716	1.315
Avión	146	49	50	46	57
Propios medios	19	1	14	59	17
<b>Total</b>	<b>476.572</b>	<b>457.699</b>	<b>468.747</b>	<b>502.260</b>	<b>345.893</b>

Valores en Tn. Netos

**Fuente: Inteligencia comercial en base a datos de Aduana**

\*Periodo 01/Enero - 23/Julio

## Flujo de Camiones



Año	Entrada	Salida
2012	153.006	153.803
2013	151.616	147.475
2014	135.084	142.851
2015	146.820	149.495
2016	162.408	144.443
2017 (al 30/6)	71.698	65.809

## Los grandes inconvenientes

DEMORAS en pasos fronterizos y puertos. Se estima que en muchos casos igualan al tiempo de viaje neto. Implica también costos como multas por atraso en las entregas, alquiler de lugar para los barcos, etc.

FALSOS FLETES. Se estima que los retornos vacíos superan el 50%

DEFICITS de infraestructuras

DEFICITS funcionales (organismos de control)

CARENCIA DE PERSONAL tanto de Aduanas, el SAG y Policía Internacional, pasando sólo 1.500 camiones diarios, pudiendo pasar el doble si hubiera la suficiente dotación.

DETERIORO DE LA IMAGEN de los países afectados, sobre todos si quieren consolidar al paso Internacional Argentina-Chile como Corredor Bioceánico y punto de convergencia de los intereses comerciales del MERCOSUR

## Componentes del proyecto

Plataformas logísticas

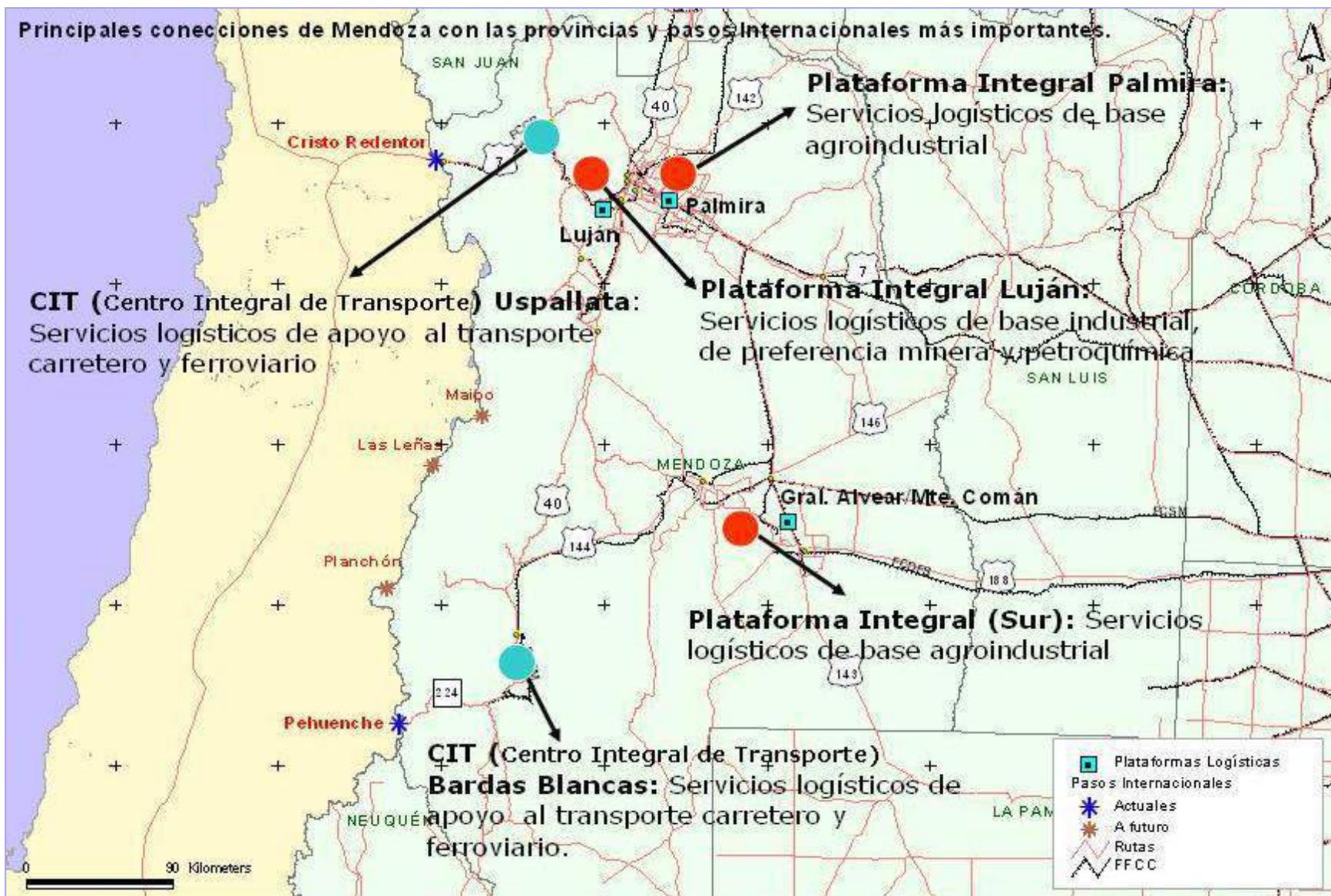
Centros integrales de Carga

Mejoras en Puerto Seco

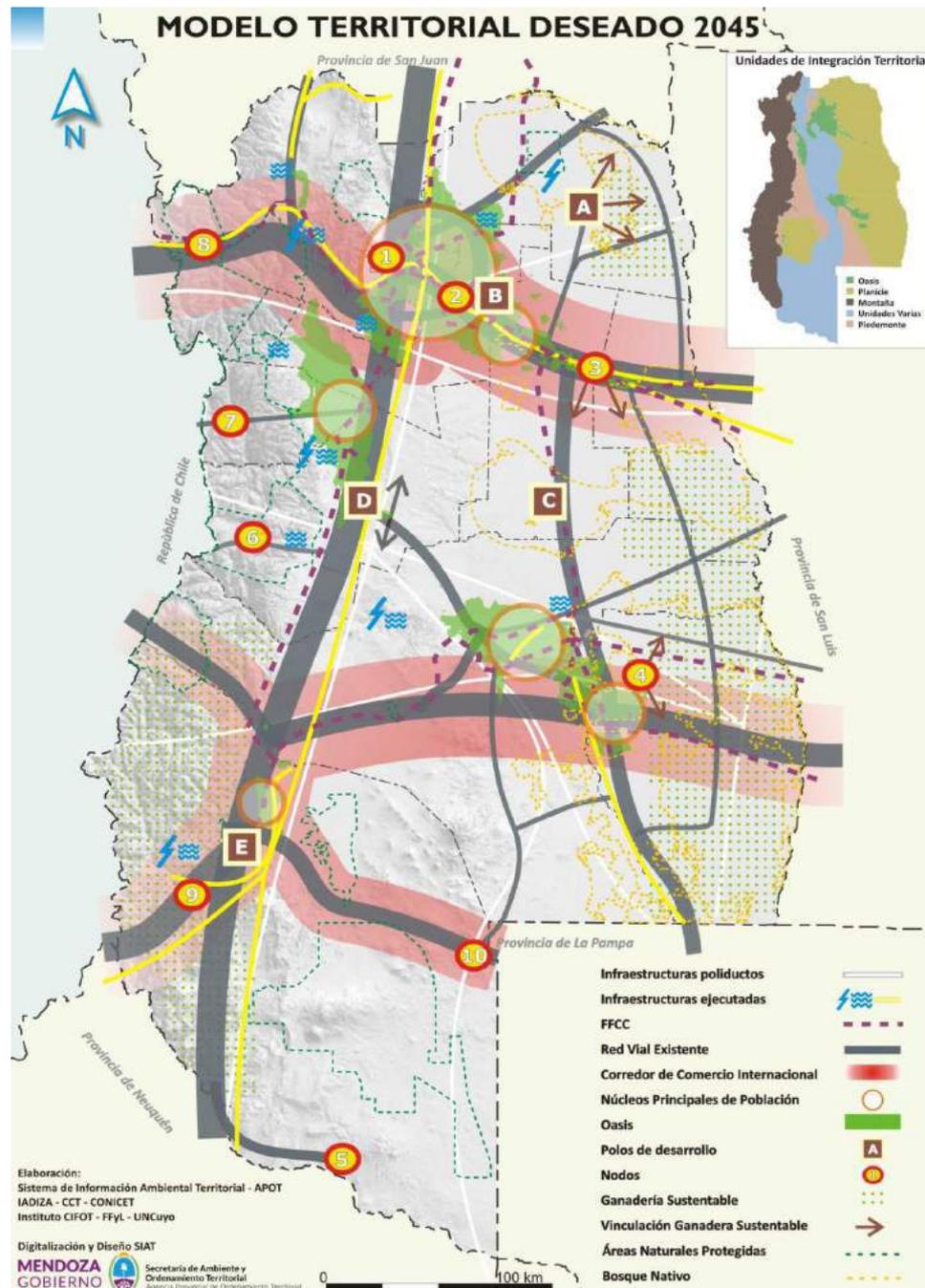
Refuncionalización de Parques industriales

Mejoramiento de Redes de conexión de transporte

# Proyecto MENDOZA LOGÍSTICA Plataformas y Centros Integrales



# Plan Provincial de Ordenamiento Territorial



## Plataformas

Las Plataformas logísticas son espacios destinados a concentrar los servicios al comercio, la producción y el transporte en predios debidamente adaptados, tanto desde el punto de vista de la infraestructura para el tránsito pesado, como de las instalaciones de almacenamiento y equipamiento para movimiento de mercancías.

# Plataformas - Servicios

<p>Transporte Larga Distancia</p> <p>Cliente a Almacén Almacén a Destinatario Entre Almacenes Gestión importaciones en recorrido total</p>	<p>Almacenaje</p> <p>Descarga y stockeo Gestión de almacén Cadena de frío Tecnología de logística de almacenes Gestión de Stocks Seguridad y vigilancia Saneamiento ambiental Despacho</p> <p>Clasificación de calidades</p>	<p>Preparación de pedidos</p> <p>Toma de pedidos Picking Preparar promociones Armado de Palets especiales Embalaje especial Etiquetaje Logística dedicada</p>	<p>Servicios Comerciales Merchandising</p> <p>Venta Facturación y cobranza Marcación de Precios Control de rotaciones en góndola Toma de datos Cartelería</p>
<p>Distribución</p> <p>Sistema normal Sistema urgente Programación entregas Horarios especiales Rutas especiales Devoluciones</p>	<p>Espacios dedicados</p> <p>Oficinas equipadas Playas de contenedores Cargas peligrosas Transferencia multimodal Parque industrial Espacios verdes</p>	<p>Servicios sociales y al Transporte</p> <p>Hotelería Gastronomía Confitería Bancarios Cambio de moneda Médicos/Farmacéuticos Comunicaciones Vigilancia Estacionamiento Estaciones de Servicio Lavadero - gomería Talleres Mecánicos</p>	<p>Servicios públicos</p> <p>Gas Agua Energía Eléctrica Telefonía Internet Cloacas</p>
<p>Sistema de información cliente</p> <p>Conexión en tiempo real Información de Stocks Situación de pedidos Control palets/envases Impresión facturas</p>	<p>Servicios complementarios</p> <p>Seguro Mercancías Aduana Estadísticas Varias</p>		

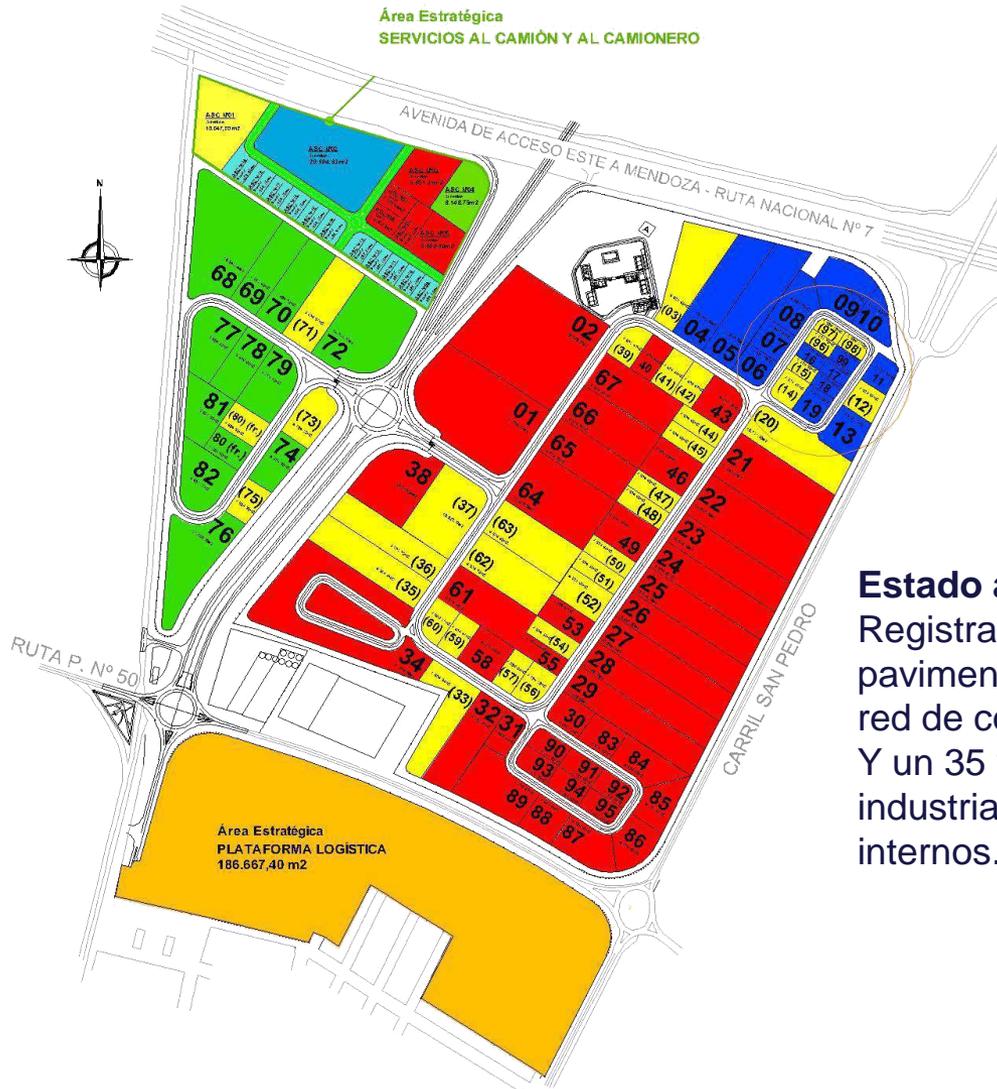
## Plataforma integral Palmira: PASIP (Parque de servicios e industria Palmira) - Localización



PASIP operará como nudo estratégico del Corredor Bioceánico Central, integrado a la estación multimodal de Palmira. El parque se ubica en el nudo ferroviario-vial, localizado en Palmira (departamento de General San Martín, Mendoza), plataforma logística del eje Atlántico-Pacífico y articulación con la región litoral y los Estados vinculados de Brasil, a 35 KM de la ciudad de Mendoza.

# Plataforma integral Palmira: PASIP (Parque de servicios e industria Palmira) – Proyecto

Área Estratégica  
SERVICIOS AL CAMIÓN Y AL CAMIONERO



## Puerto Seco Integrado de Belgrano Cargas – PASIP

El proyecto incluye Puerto Seco Integrado, capaz de recibir hasta 300 camiones diarios. Se proyecta el multimodal del ferrocarril, el Área Estratégica Logística, la Zona Primaria Aduanera, parque fotovoltaico, el Depósito Fiscal y laboratorios del INV entre otros servicios.

### Estado actual

Registra un avance del 80%, en caminos y rotondas pavimentadas, iluminación, edificios institucionales y red de conducción de efluentes. Y un 35 % de ejecución en red de agua potable e industrial, cercos perimetrales y caminos y acequias internos.

## Plataforma Integral área Sur - Proyecto

Su emplazamiento será previsto a fin de optimizar el funcionamiento de las redes ferroviarias del BAP y del FC Oeste que llegan desde el este hasta Monte Comán y Colonia Alvear Oeste y la recuperación operativa de la red ferroviaria de Monte Comán y San Rafael con Malargüe y su vinculación con la red vial y pasos fronterizos Las Leñas y Pehuenche.

## Centros Integrales de Transportes (CIT)

Los Centros Integrales de Transporte son espacios con capacidad para albergar camiones y brindar servicios a los transportistas. La razón de ser principal de estos es descongestionar las Plataformas Integrales y la cercanía a centros periféricos.

## Centros Integrales de Transportes (CIT) - Servicios

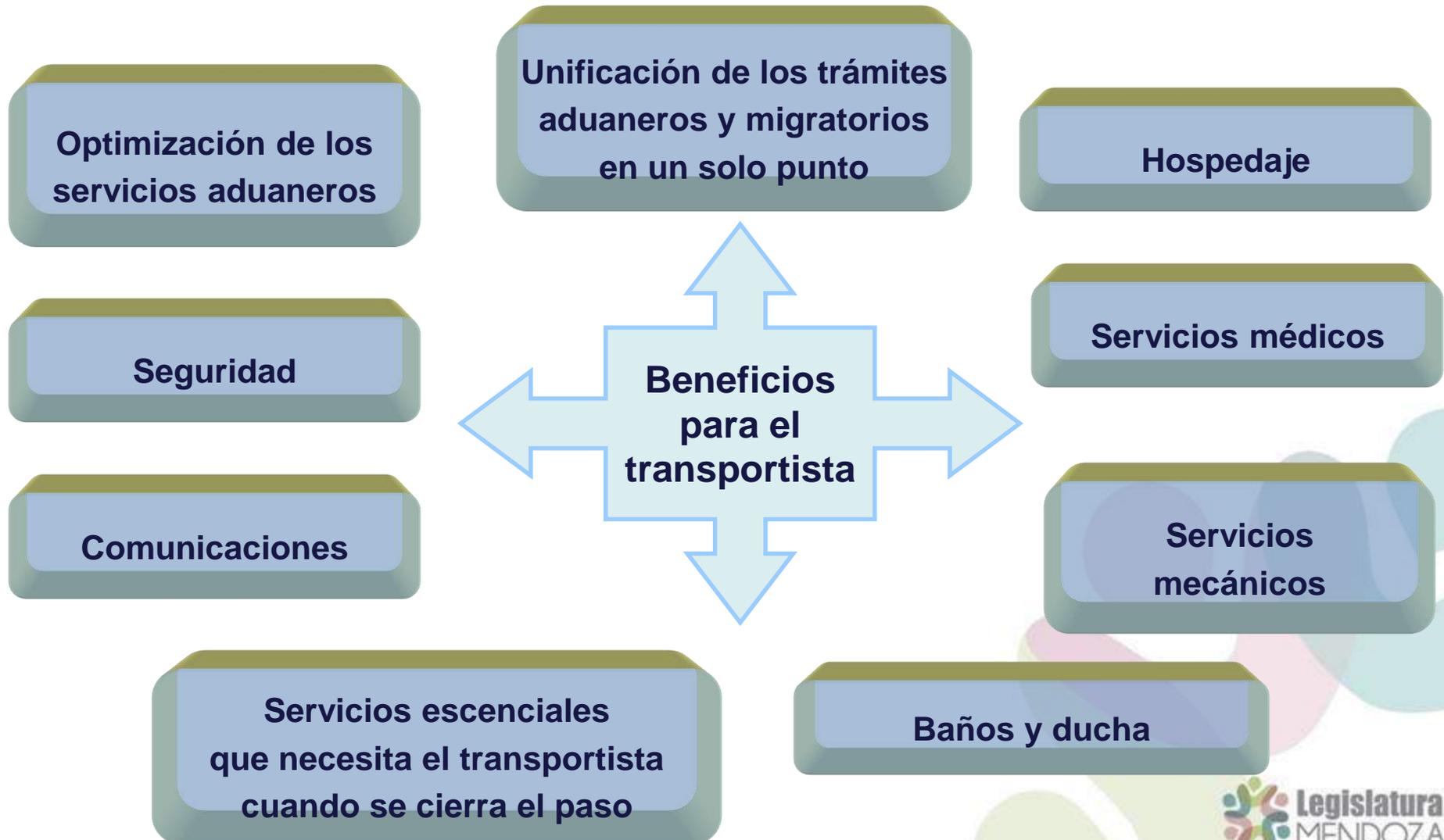
### Otros Servicios

Alojamiento  
Gastronomía  
Bancarios  
Comunicaciones  
Vigilancia  
Estaciones de Servicio  
Talleres Mecánicos

### Servicios Públicos

Gas  
Agua  
Energía Eléctrica  
Cloacas

## Centros Integrales de Transportes (CIT) - Beneficios



## Otras acciones vinculadas

Acondicionamiento y/o realización de obras de infraestructura directamente relacionadas con las plataformas, tales como, red carretera provincial y nacional, red ferroviaria y Ferrocarril Trasandino Central.

Traslado del Puerto Seco Mendoza a la Plataforma Integral Luján de Cuyo.

Habilitación de zonas primarias aduaneras de carácter general en las plataformas integrales.

Habilitación FINAL de pasos cordilleranos al sur de la provincia (Paso Pehuenche – Paso Las Leñas)

## Proyecto MENDOZA LOGÍSTICA - Beneficios

### Ámbito Socioeconómico y desarrollo regional

- Reposicionamiento competitivo de ciudades y regiones.
- Mayor atractivo de inversiones productivas.
- Mejoramiento competitivo de las cadena de valor.
- Efecto positivo sobre el empleo por crecimiento del sector servicios y desarrollo de obras de infraestructura.

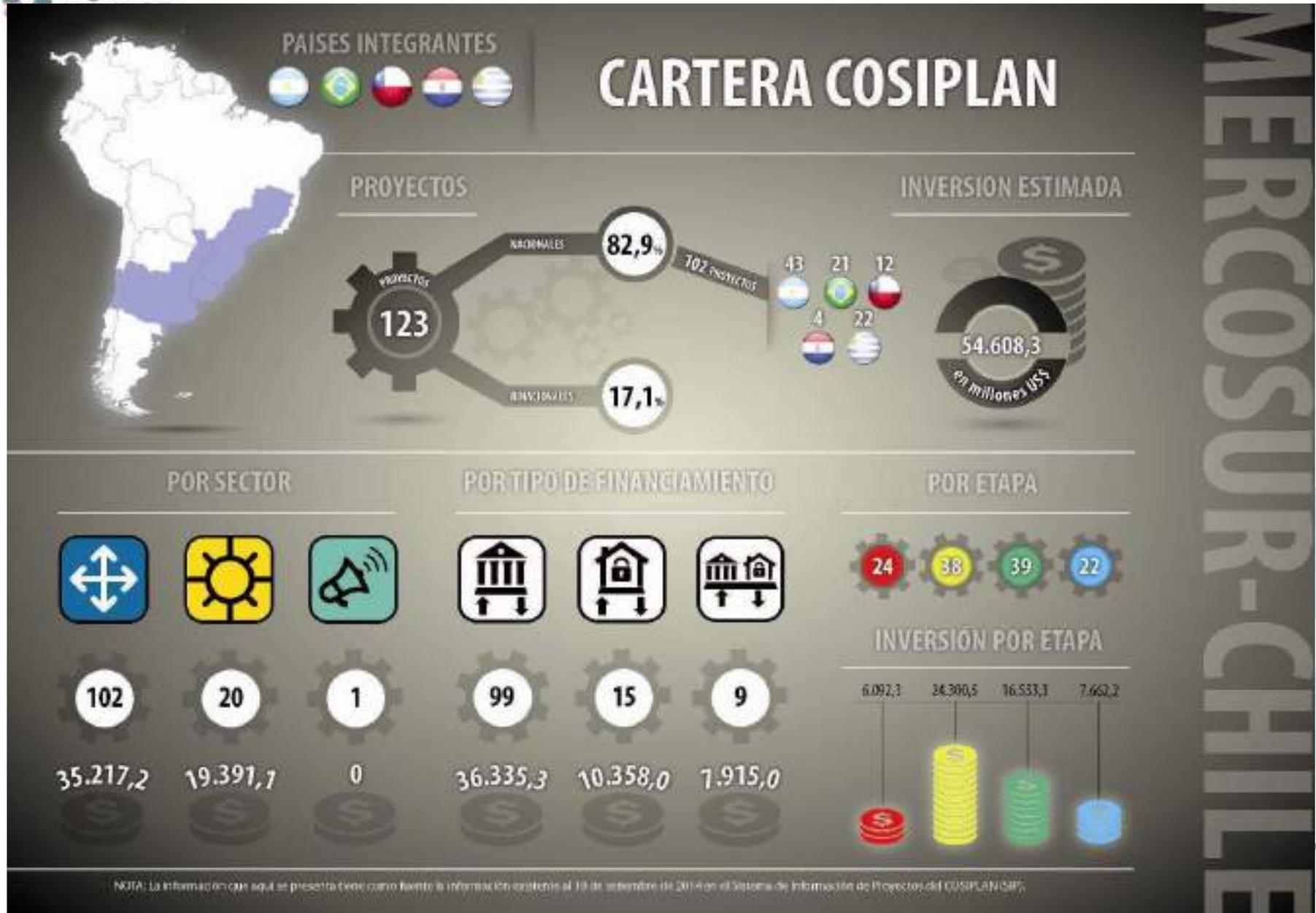
### Ámbito Urbano - Ambiental

- Desplazamiento del transporte de cargas de las zonas urbanas
- Mejoramiento del medio ambiente.
- Revalorización de zonas urbanas

### Sector Industrial y de Transporte

- Equipamiento e infraestructura específicos.
- Intermodalidad.
- Servicios logísticos a la industria y transporte.
- Aduana en plataformas.

# CONTEXTO INTERNACIONAL



PAISES INTEGRANTES



API

AGENDA DE PROYECTOS PRIORITARIOS DE INTEGRACION



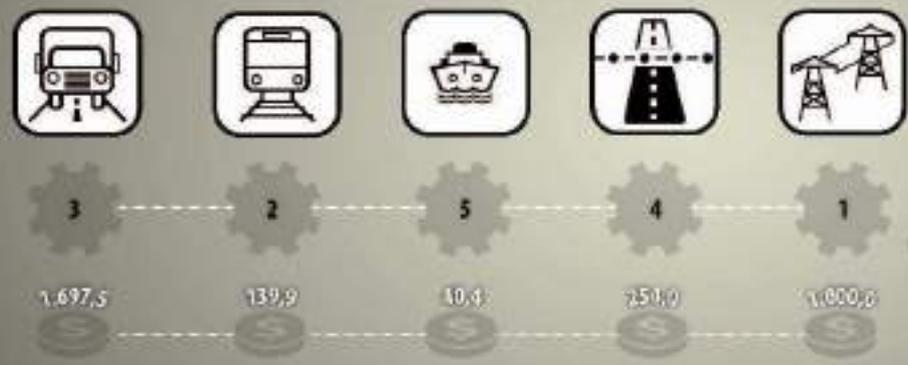
PROYECTOS



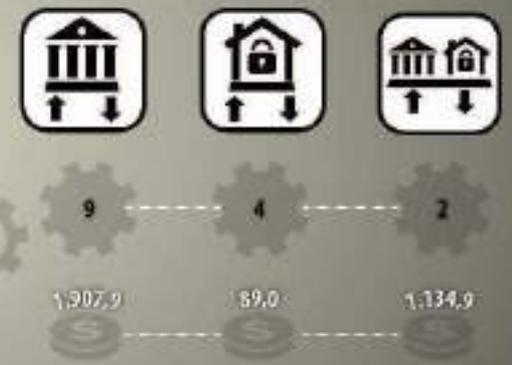
INVERSION ESTIMADA



POR SUB-SECTOR



POR TIPO DE FINANCIAMIENTO



PROYECTOS ESTRUCTURADOS

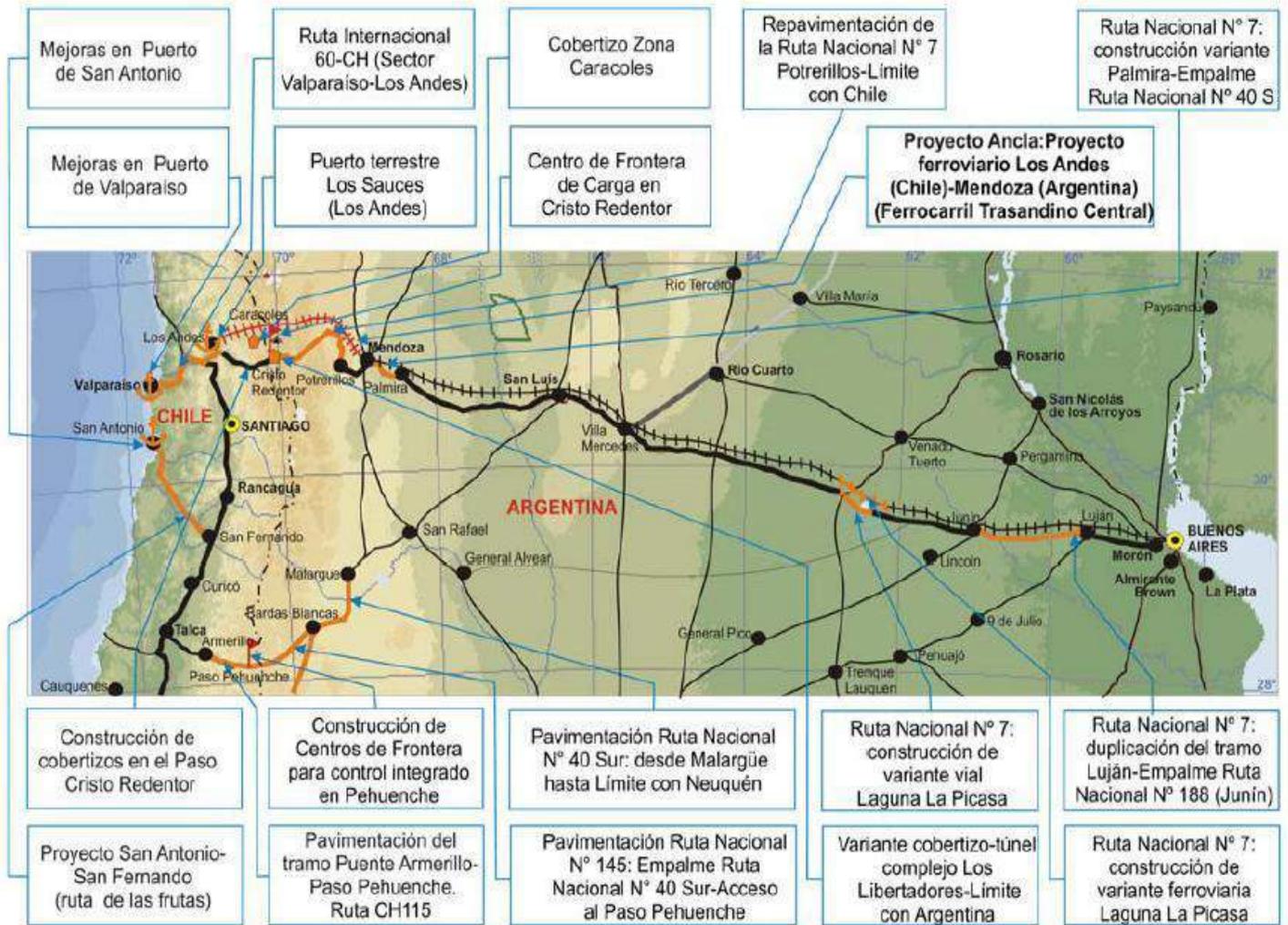
- GRUPO DE PASADIZO DEL NOROESTE ARGENTINO
- CONSTRUCCION DEL PUENTE INTERNACIONAL JAGUARAO - RIO BRANCO
- TRANSPORTE MULTIMODAL EN SISTEMA LAGUNA VERDE Y LAGUNA DOS PATOS
- CORREDOR FERROVIARIO MONTENIDEO - CADELA
- OPTIMIZACION DEL SISTEMA PASO DE FRONTERA CRISTO RESENDOR
- TUNEL BINACIONAL AGUA NEGRA

PROYECTOS INDIVIDUALES	PAISES	INVERSION ESTIMADA (en millones USD)	ETAPA
1	AR - BR	1.000,0	●
1	BR - UR	95,5	●
5	BR - UR	40,4	●
2	BR - UR	139,9	●
5	AR - CH	258,0	●
1	AR - CH	1.000,0	●

TOTAL 3.131,8

**I.I.R.S.A**  
(Iniciativa Para  
La Integración  
de la  
Infraestructura  
Regional  
Suramericana)

Obras en  
ejecución en el  
eje Mercosur –  
Chile.



# SURGIMIENTO DEL MEGA-REGIONALISMO

Economías según la magnitud del comercio de mercancías, 2015



Economías según la magnitud del comercio de servicios comerciales, 2015



Entre 1980 y 2010 las exportaciones de servicios del mundo crecieron al 8% anual, mientras que las de bienes aumentaron un 7% por año. Desde 2010 las exportaciones de bienes crecen un 1% al año, mientras que las de servicios un 5%. Esto llevó a que las exportaciones de servicios representaban el 21% de las de bienes en 1980, en 2010 eran el 25% y en 2015 llegaron al 30%.

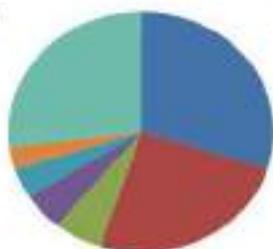
# MIRANDO NUESTRA BASE PRODUCTIVA

## Principales complejos exportadores de cada región

- Cobre; 35%
- Cerealero; 15%
- Frutícola; 12%
- Oleaginoso; 12%
- Hortícola; 7%
- Tabacalero; 5%
- Otros; 14%



- Oro y Plata; 30%
- Vitivinícola; 25%
- Frutícola; 6%
- Hortícola; 5%
- Cerealero; 4%
- Olivícola; 3%
- Otros; 27%



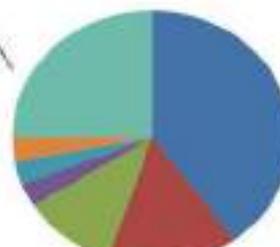
- Oro y Plata; 25%
- Combustibles; 20%
- Pesquero; 18%
- Frutícola; 18%
- Alumínico; 10%
- Otros; 9%



- Maderero; 25%
- Cerealero; 24%
- Yerba-Té; 20%
- Oleaginoso; 10%
- Tabacalero; 8%
- Frutícola; 5%
- Otros; 8%



- Oleaginoso; 40%
- Automotriz; 15%
- Cerealero; 11%
- Carne Bovina; 3%
- Lácteo; 3%
- Máquinas y aparatos; 3%
- Otros; 25%



# POTENCIAL DE INTEGRACIÓN EN LA REGIÓN



## Actividades con Potencial de Integración

### Química y petroquímica

- pesticidas
- desinfectantes
- plásticos

### Productos metálicos

- Concentrados de metales comunes
- ingeniería civil, equipos y partes

### Productos químicos

- Polímeros y copolímeros
- Componentes heterocíclicos
- Cosméticos
- Pulpa de madera

### Agroindustria

- Alimentos preparados
- Cereales;
- frutas en conserva
- mermeladas

# EJEMPLOS DE ENCADENAMIENTOS EXISTENTES

PRINCIPALES AUTOPARTES.

FLUJO COMERCIAL REPRESENTATIVO INTRA-REGIONAL 2013



# EJEMPLOS DE ENCADENAMIENTOS EXISTENTES

## ACEITE PEPITA DE UVA (1515.9090) INVERSIÓN ARGENTINA EN CHILE



PAÍSES	MILLONES US\$ FOB
ESTADOS UNIDOS	2,30
ESPAÑA	0,35

PAÍSES	EE.UU.	ESPAÑA
Arancel 3 <sup>os</sup>	3,2%	12,8%
Arancel Chile	0%	0%

# EJEMPLOS DE ENCADENAMIENTOS POSIBLES

## HORTALIZAS PREPARADAS O CONSERVADAS (NCM: 20.05.99.00)

Argentina:  
50% Valor

Chile:  
50% Valor



Importaciones de  
China:  
USD 6 M.M.

Aranceles	China
Arancel 3 <sup>os</sup>	25%
Arancel Chile	0%

# EJEMPLOS DE ENCADENAMIENTOS POSIBLES

## JUGOS DE FRUTAS (NCM: 20.00.69.00)

Argentina:  
50% Valor

Chile:  
50% Valor



Importaciones de  
China:  
USD 17 M.M.

Aranceles	China
Arancel 3 <sup>os</sup>	20%
Arancel Chile	0%

# EJEMPLOS DE ENCADENAMIENTOS POTENCIALES

## ESTUDIO DE ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS ENTRE CHILE Y MENDOZA

### Mza.-Chile-China

- Vino varietal fraccionado
- Artículos de uso doméstico de acero inoxidable
- Máquinas y aparatos para panadería, pastelería, galletería o pastas
- Polímeros de etileno
- Camisetas de algodón
- Vajilla y demás artículos de mesa o cocina

### Mza.-Chile-EEUU

- Vino varietal fraccionado
- Vino espumoso
- Vino varietal fraccionado
- Alcohol etílico
- Placas, láminas, hojas y tiras de polímeros de propileno
- Bolsos de cuero natural o regenerado
- Camisetas de algodón
- Corchos
- Damajuanas y botellas

### Mza.-Chile-México

- Duraznos en agua edulcorada
- Vino varietal fraccionado
- Vino varietal a granel
- Alcohol etílico
- Tapones, tapas, cápsulas y demás dispositivos de cierre
- Bombas centrífugas
- Aceitunas preparadas o conservadas

# SURGIMIENTO DEL MEGA-REGIONALISMO

## Efectos: Negociaciones Mega Regionales, Nuevas Temáticas

### COBERTURA TEMÁTICA PROPUESTA DE LAS NEGOCIACIONES MEGARREGIONALES (2013) <sup>a</sup>

Temas tradicionales	Temas “de segunda generación”	Temas no regulados por la OMC
<ul style="list-style-type: none"><li>• Aranceles</li><li>• Cuotas</li><li>• Valoración aduanera</li><li>• Derechos antidumping</li><li>• Salvaguardias</li><li>• Normas técnicas</li><li>• Normas sanitarias y fitosanitarias</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Comercio de servicios</li><li>• Propiedad intelectual</li><li>• Compras públicas</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Convergencia regulatoria</li><li>• Comercio electrónico</li><li>• Empresas de Estado</li><li>• Inversión</li><li>• Política de competencia</li><li>• Entrada temporal de personas de negocios</li><li>• Flujos transfronterizos de datos</li><li>• Derechos de autor en internet</li><li>• Impuestos a la exportación</li><li>• Comercio de energía</li><li>• Estándares laborales</li><li>• Conservación de bosques, pesquerías y especies protegidas</li><li>• Comercio y cambio climático</li></ul>

<sup>a</sup> Acuerdo Transatlántico de Comercio e Inversión, Acuerdo de Asociación Transpacífico y Asociación Económica Regional Integral.

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de información oficial.